CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG BA	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**
Số ….. /24/TTr-SBA-HĐQT	**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**
	Đà Nẵng, ngày … tháng … năm 2024

DỰ THẢO

TỜ TRÌNH

Về việc: Thông qua Báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Sông Ba

Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17 tháng 6 năm 2020;

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Công ty cổ phần Sông Ba;

Căn cứ Nghị quyết số 01/2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 21/04/2023 của Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Sông Ba tại cuộc họp thường niên năm 2023.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Sông Ba kính trình Đại hội đồng cổ đông Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024 với các nội dung cụ thể như báo cáo kèm theo.

Trân trọng.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

Nơi nhận:
- Như trên;
- TV. HĐQT;
- BKS SBA;
- Lưu: Công ty.

THÁI HỒNG QUÂN

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024

PHẦN I
KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2023

Năm 2023, ĐHĐCĐ Công ty đã giao Công ty cổ phần Sông Ba (Công ty/SBA) các nhiệm vụ trọng tâm là quản lý vận hành hai NMTĐ Khe Diên, Krông H'Năng an toàn, hiệu quả, đảm bảo tổng sản lượng phát điện đạt **244 triệu kWh**, tổng doanh thu là **279,16** tỷ đồng (trong đó doanh thu bán điện **274,16** tỷ đồng, doanh thu dịch vụ tư vấn và thu khác 5 tỷ đồng), lợi nhuận sau thuế TNDN là **115,61 tỷ đồng** và lãi cơ bản trên mỗi cổ phiếu là **1.911 đồng/CP**.

Hoạt động SXKD của SBA năm 2023 gặp nhiều khó khăn như: nắng nóng, khô hạn kéo dài ảnh hưởng đến công tác vận hành các nhà máy và hoạt động tài chính suốt 09 tháng đầu năm; hoạt động của NMTĐ Krông H'Năng ngoài bị ảnh hưởng do lưu lượng nước về hồ thấp, còn bị ràng buộc bởi các quy định vận hành của thị trường điện và quy trình vận hành liên hồ chứa.

Từ nửa cuối tháng 10/2023 tình hình thủy văn hai hồ được cải thiện, giá bán điện trên thị trường tăng cao góp phần tăng doanh thu cho NMTĐ Krông H'Năng.

Với tinh thần đoàn kết, khắc phục khó khăn, phát huy những thuận lợi, Công ty đã linh hoạt trong vận hành các nhà máy và có nhiều giải pháp sáng tạo, quyết liệt trong quản lý điều hành nên đã hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ năm 2023 theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên Công ty giao, kết quả đạt được như sau:

1. Công tác vận hành và sản xuất kinh doanh năm 2023

a. Kết quả sản xuất kinh doanh:

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ (%)
1	**Tổng sản lượng điện thương phẩm (triệu kWh)**	**244,00**	**270,38**	**110,81**
-	*Khe Diên*	*44,00*	*49,03*	*111,43*
-	*Krông H'Năng*	*200,00*	*221,35*	*110,68*
2	**Tổng doanh thu (tỷ đồng)**	**279,16**	**341,09**	**122,18**
2.1	*Doanh thu sản xuất điện*	274,16	334,38	121,97
-	*Khe Diên*	*60,93*	*64,94*	*106,58*
-	*Krông H'Năng*	*213,23*	*269,44*	*126,36*

CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG BA
573 Núi Thành - Đà Nẵng * Tel: (0236)365 35 92 - 221 55 92 * Fax: (0236) 365 35 93
Email: sba2007@songba.vn * website: www.songba.vn

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ (%)
2.2	*Doanh thu hoạt động khác (dịch vụ, tư vấn, tài chính v.v..)*	5,00	6,71	134,20
3	**Tổng chi phí (tỷ đồng)**	**150,06**	**144,82**	**96,51**
4	**Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)**	**129,10**	**196,27**	**152,03**
5	**Lợi nhuận sau thuế TNDN (tỷ đồng)**	**115,61**	**175,33**	**151,66**
6	**Lãi cơ bản trên mỗi cổ phiếu *(đồng/CP)***	**1.911**	**2.899**	**151,70**

b. Những kết quả chính đạt được:

- Công tác quản lý vận hành, sửa chữa bảo dưỡng thiết bị, các hạng mục công trình được thực hiện tốt theo đúng kế hoạch, đảm bảo 02 nhà máy vận hành ổn định, an toàn và hiệu quả. Mực nước các hồ cuối năm 2023 đều ở mực nước dâng bình thường.

- Các nhà máy vận hành linh hoạt, phát điện phù hợp với tình hình nước về và thị trường điện. NMTĐ Krông H'Năng vận hành theo thị trường điện đạt hiệu quả tốt, giá bán điện bình quân năm 2023 đạt 1.217 đồng/kWh, tăng 14,17% so với giá hợp đồng, doanh thu tăng thêm từ thị trường điện cả năm 2023 là **33,44 tỷ đồng.** NMTĐ Khe Diên vận hành theo Biểu giá chi phí tránh được, tỷ lệ khai thác giờ cao điểm mùa khô đạt 99,88% (trung bình mỗi tổ máy chỉ dừng 1,2 giờ cao điểm trong năm 2023, do giông sét trên đường dây 35kV Khe Diên và theo lệnh điều động của A3).

- Công tác an toàn vệ sinh lao động đảm bảo tuân thủ đầy đủ các quy định của Nhà nước về BVMT, an toàn hồ đập, PCCN và PCTT-TKCN, không xảy ra tai nạn lao động, không có sự cố chủ quan. Công tác thông tin, báo cáo định kỳ được thực hiện nghiêm túc, đầy đủ và kịp thời. Trong năm 2023, có 08 đoàn kiểm tra làm việc tại NMTĐ Krông H'Năng và 07 đoàn kiểm tra tại NMTĐ Khe Diên. Các đoàn kiểm tra đều đánh giá cao công tác quản lý, điều hành và thực hiện các quy định theo pháp luật của Công ty.

- Công tác PCLB: Năm 2023, hồ Khe Diên chịu tác động trực tiếp của 02 đợt áp thấp nhiệt đới, xuất hiện 05 đợt mưa lớn, có 02 đợt nước qua tràn tự do trong tháng 12/2023; hồ Krông H'Năng chịu ảnh hưởng của 01 cơn bão, xuất hiện 04 đợt mưa lớn, có 05 đợt xả nước qua tràn từ tháng 10-12/2023. Tuy nhiên, nhờ công tác PCLB tại các nhà máy được thực hiện tốt, đúng quy định nên các nhà máy đều đảm bảo an toàn, , không xảy ra thiệt hại về người, các hạng mục, công trình vận hành an toàn và ổn định.

2. Công tác đầu tư xây dựng.

a. Dự án thuỷ điện Krông H'Năng 2:

Dự án có công suất 15MW, thuộc xã Ea Ly, huyện Sông Hinh, tỉnh Phú Yên, được bổ sung quy hoạch từ năm 2008 và UBND tỉnh Phú Yên cấp Giấy chứng nhận đầu tư năm 2009. Trong quá trình giải quyết thủ tục đánh giá tác động môi trường, do có ảnh hưởng đến rừng nên dự án gặp vướng mắc khi làm thủ tục chuyển đổi mục đích sử dụng

CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG BA
573 Núi Thành - Đà Nẵng * Tel: (0236)365 35 92 - 221 55 92 * Fax: (0236) 365 35 93
Email: sba2007@songba.vn * website: www.songba.vn

đất, điều chỉnh quy hoạch. Vì vậy dự án bị tạm dừng và SBA đã báo cáo về vấn đề này với cổ đông ở kỳ Đại hội đồng cổ đông năm 2023 vào ngày 21/4/2023.

Năm 2023, SBA nỗ lực làm việc UBND và các Sở, Ban ngành liên quan của tỉnh Phú Yên để xin ý kiến chính thức về dự án và cho nhận lại tiền ký quỹ (02 tỷ đồng), nhưng đến nay vẫn chưa được giải quyết. **Chi tiết như Tờ trình kèm theo**.

b. ***Dự án thủy điện Sông Tranh 1:***

Sau khi được ĐHĐCĐ năm 2023 thông qua dừng vĩnh viễn Dự án tại Nghị quyết số 01/2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 21/04/2023, HĐQT Công ty đã phê duyệt quyết toán vốn đầu tư dự án hoàn thành theo quy định.

c. Công trình cải tạo, nâng cấp khu nhà ăn, nhà nghỉ ca NMTĐ Khe Diên:

Công trình được ĐHĐCĐ năm 2023 thông qua chủ trương đầu tư tại Nghị quyết số 01/2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 21/04/2023, với tổng mức đầu tư là 6.595.774.046 đồng. SBA đã nỗ lực giải quyết thủ tục liên quan để tổ chức lựa chọn nhà thầu và ký hợp đồng thi công xây dựng theo quy định. Công trình được khởi công vào tháng 6/2023 và hoàn thành vào tháng 03/2024. Hiện nay, SBA đang tổ chức quyết toán vốn đầu tư.

3. Công tác dịch vụ, tư vấn

- Năm 2023, với chủ đề là ***"Năm công tác tư vấn"*** Ban lãnh đạo, cùng Trung tâm tư vấn và các đơn vị đã nỗ lực tìm kiếm, làm việc với các Chủ đầu tư và ký mới được 12 hợp đồng với tổng giá trị sau thuế là 3,22 tỷ đồng. Cộng thêm các hợp đồng đã ký trước, thì tổng doanh thu dịch vụ tư vấn và thu khác năm 2023 đạt 6,71 tỷ đồng.

- Một số hợp đồng tư vấn tiêu biểu được các Chủ đầu tư tin tưởng, giao SBA thực hiện năm 2023: Tư vấn lập hồ sơ thiết kế xử lý khắc phục hư hỏng đường vận hành và các hạng mục xây dựng do mưa lũ tại các NMTĐ A Roàng, An Điềm; Quan trắc chuyển vị đập cho các NMTĐ Đắk Kar, Đak Srông, Đrây H'Linh 1; Hiệu chỉnh Quy trình vận hành hồ chứa cụm thủy điện Đrây H'Linh; Lập phương án ứng phó khẩn cấp đập hồ chứa thủy điện Sông Côn 2; Khảo sát đo bồi lắng lòng hồ thủy điện A Lưới...

- Hiện nay, SBA đang thực hiện các hợp đồng: Cho thuê hạ tầng đường dây 35kV Khe Diên phục vụ đi chung đường dây 22kV Tầm Phục và quản lý vận hành thuê NXT 22kV Khe Diên.

- Ngoài ra, để phục vụ quản lý vận hành hai nhà máy, theo quy định cần phải thực hiện các công việc như: Kiểm định đập; Quan trắc công trình; Lập các phương án ứng phó tình huống khẩn cấp; Phương án bảo vệ đập; Thiết kế, giám sát thi công xây dựng, công tác sửa chữa bảo dưỡng thiết bị v.v… với tổng giá trị hơn **8,0** tỷ đồng. Tuy nhiên để tiết kiệm chi phí, Công ty đã tổ chức tự thực hiện các công việc trên, đáp ứng yêu cầu về tiến độ và chất lượng của các cơ quan chức năng.

4. Công tác quản lý vốn, tài chính và cổ đông.

- Công tác thanh toán tiền điện của NMTĐ Krông H'Năng gặp khó khăn, mặc dù SBA đã tích cực liên hệ, làm việc nhưng đến hết năm 2023 EPTC còn nợ SBA 158.843.716.719 đồng, trong đó tiền điện còn nợ từ năm 2022 là 17.551.774.162 đồng.

CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG BA
573 Núi Thành - Đà Nẵng * Tel: (0236)365 35 92 - 221 55 92 * Fax: (0236) 365 35 93
Email: sba2007@songba.vn * website: www.songba.vn

Tuy nhiên, nhờ cân đối tốt dòng tiền nên tình hình tài chính của Công ty ổn định, đảm bảo cho hoạt động SXKD, chi trả cổ tức cho cổ đông. Tổng số tiền đã nộp ngân sách Nhà nước trong năm 2023 là **99,22** tỷ đồng.

- Cơ cấu nguồn vốn, tỷ lệ thanh toán, hiệu quả sử dụng vốn được duy trì tốt. Công ty bảo toàn và phát triển được nguồn vốn.

- Công tác chi trả cổ tức: Tiếp tục chi trả thêm cho các cổ đông chưa thực hiện lưu ký cổ tức từ năm 2021 về trước được 0,931 tỷ đồng. Công ty đã thông báo trên website Công ty, Báo Tuổi Trẻ nhưng vẫn còn một số cổ đông chưa đến nhận. Số cổ tức cổ đông chưa nhận còn lại là 9,03 tỷ đồng. Cổ tức năm 2022 được chi trả với tỷ lệ **28%** bằng tiền mặt, đến hết năm 2023 đã chi trả được **166,69/169,36** tỷ đồng. Tổng số cổ tức cổ đông chưa nhận đến hết năm 2023 là 11,7 tỷ đồng.

- Lập BCTC; Báo cáo thường niên; Công bố thông tin đầy đủ, kịp thời đúng quy định.

5. Công tác khác.

- Tổ chức tốt Lễ kỷ niệm 20 năm ngày thành lập Công ty.

- Công tác đánh giá hiệu quả công tác, phân bổ lương thưởng, tuyển dụng, bổ nhiệm nhân sự đảm bảo công bằng, hợp lý và phù hợp với tình hình thực tế của Công ty.

- Tổ chức đào tạo về ATLĐ, PCCN; bồi huấn thi nâng bậc, giữ bậc cho nhân viên vận hành, sửa chữa hai nhà máy; Cử CBNV Công ty tham gia khoá đào tạo về Năng lực tổ chức, cá nhân khai thác đập hồ nước, đào tạo về đấu thầu, tổ chức chọn nhà thầu.

- Chi trả lương, giải quyết đầy đủ, kịp thời các chế độ, đảm bảo quyền lợi cho người lao động. Thu nhập bình quân CBNV năm 2023 là 19,13 triệu đồng/người/tháng. Tổng số tiền đóng BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động năm 2023 là 2,32 tỷ đồng; tổ chức khám sức khỏe định kỳ, trang bị đầy đủ BHLĐ, hỗ trợ chi phí đi lại và thuê nhà trọ, tổ chức cho CBNV Công ty đi tham quan, nghỉ dưỡng, trang bị phương tiện và cơ sở vật chất cho các hoạt động văn hóa, thể dục, thể thao để nâng cao đời sống tinh thần, đặc biệt là cho các CBCNV trực tiếp sản xuất tại tại các nhà máy như: Tủ sách, sân tập thể dục thể thao, tổ chức thi đấu bóng đá, chạy bộ v.v..

- Công ty đã hoàn thiện, ban hành toàn bộ hệ thống tài liệu QLCL (101 tài liệu) và tiếp tục theo dõi, rà soát, hiệu chỉnh phù hợp với tình hình thực tế hoạt động của Công ty và các văn bản của Pháp luật khi có sự thay đổi.

- Duy trì thường xuyên công tác 5S. Lập hồ sơ quản lý rủi ro và tổ chức hướng dẫn về công tác quản lý rủi ro đến từng đơn vị để áp dụng.

- Công tác chuyển đổi số:

  Đưa vào sử dụng các phần mềm quản lý: Quản lý kỹ thuật tại hai Nhà máy, Văn phòng điện tử Công ty và Quản lý cổ đông. Công tác quản lý, xử lý công việc thực hiện trực tuyến đã tiết kiệm được thời gian và chi phí trong giải quyết công việc.

- Phong trào sáng kiến cải tiến: Năm 2023, Công ty có 04 cải tiến và 15 giải pháp hợp lý hóa sản xuất được công nhận và áp dụng, mang lại hiệu quả chung cho hoạt động của Công ty.

CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG BA
573 Núi Thành - Đà Nẵng * Tel: (0236)365 35 92 - 221 55 92 * Fax: (0236) 365 35 93
Email: sba2007@songba.vn * website: www.songba.vn

PHẦN II
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

I. Kế hoạch sản xuất kinh doanh.

Trên cơ sở phân tích, đánh giá về dự báo thủy văn, về hoạt động của thị trường điện, về tình hình phát triển đầu tư các dự án Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 như sau:

1. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính.

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2023	Kế hoạch năm 2024	%KH 2024/2023
1	**Tổng sản lượng điện thương phẩm**	Tr.kWh	**244,00**	**220,00**	**90,16**
-	*NMTĐ Khe Diên*	*Tr.kWh*	*44,00*	*40,00*	90,91
-	*NMTĐ Krông H'Năng*	*Tr.kWh*	*200,00*	*180,00*	90,00
2	**Tổng doanh thu**	Tỷ đồng	**279,16**	**255,83**	**91,64**
2.1	Doanh thu sản xuất điện	Tỷ đồng	274,16	250,83	91,49
-	*NMTĐ Khe Diên*	*Tỷ đồng*	*60,93*	*58,23*	95,57
-	*NMTĐ Krông H'Năng*	*Tỷ đồng*	*213,23*	*192,60*	90,33
2.2	Dịch vụ tư vấn và thu khác	Tỷ đồng	5,00	5,00	100,00
3	**Tổng chi phí**	Tỷ đồng	**150,06**	**132,69**	**88,42**
4	**Tổng lợi nhuận trước thuế**	Tỷ đồng	**129,10**	**123,13**	**95,38**
5	**Lợi nhuận sau thuế**	Tỷ đồng	**115,61**	**110,22**	**95,34**
6	**Lãi cơ bản trên cổ phiếu**	Đồng/CP	**1.911**	**1.822**	**95,34**

Công ty dự kiến tỷ lệ cổ tức năm 2024 là **15%**.

Về tạm ứng cổ tức năm 2024: nếu kết quả SXKD tốt, dòng tiền thuận lợi, Công ty sẽ tính toán tỷ lệ, thời điểm chi trả hợp lý. Do đó để chủ động, kính trình ĐHĐCĐ Công ty ủy quyền cho HĐQT SBA quyết định tỷ lệ, thời điểm, phương thức tạm ứng cổ tức và quyết định các thủ tục liên quan đến việc tạm ứng cổ tức năm 2024.

Các yếu tố ảnh hưởng tình hình vận hành 02 NMTĐ Khe Diên, Krông H'Năng năm 2024:

Tình hình thủy văn các hồ năm 2024 dự báo xu hướng khô hạn, lượng nước thiếu hụt hơn so với các năm trước. Qua 3 tháng đầu năm 2024, lưu lượng nước về hai hồ giảm mạnh, chỉ bằng khoảng 30-50% so với cùng kỳ năm 2023.

NMTĐ Krông H'Năng bị ràng buộc về lưu lượng xả nước phát điện để cấp cho hạ du trong mùa cạn theo các mực nước giới hạn của Quy trình liên hồ chứa; và mực nước giới hạn tuần theo quy định thị trường, nên hạn chế tính linh hoạt công tác trong chào giá, vận hành. Hiện nay Cục Điều tiết điện lực đang lấy ý kiến về dự thảo điều chỉnh Thông

CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG BA
573 Núi Thành - Đà Nẵng * Tel: (0236)365 35 92 - 221 55 92 * Fax: (0236) 365 35 93
Email: sba2007@songba.vn * website: www.songba.vn

tư quy định thị trường điện. Theo đó sẽ không áp dụng hưởng giá CAN chung cho các nhà máy thủy điện (giá CAN trung bình năm 2022 là 379 đồng/kWh; và năm 2023 là 300đồng/kWh). Vấn đề này nếu được thông qua, sẽ ảnh hưởng đáng kể đến doanh thu của NMTĐ Krông H'Năng nói riêng và hiệu quả hoạt động SXKD Công ty nói chung.

2. Công tác quản lý kỹ thuật, vận hành các NMTĐ.

a. Công tác quản lý, vận hành:

Tiếp tục nghiên cứu, dự báo tình hình thủy văn để chủ động, linh hoạt trong việc lập kế hoạch, vận hành 02 nhà máy thủy điện mang lại hiệu quả tốt về giá bán điện và doanh thu; vận hành các hồ chứa và hạng mục công trình đảm bảo an toàn, đúng quy định.

Thực hiện công tác SCBD định kỳ 2 nhà máy, đảm bảo không để phát sinh sự cố do chủ quan; suất sự cố không vượt chỉ tiêu kế hoạch giao.

Một số công tác chính như sau:

✓ ***NMTĐ Khe Diên:***

- Đại tu thiết bị (lần 2) tổ máy H1 (lần 1 thực hiện vào năm 2016); Cải tạo hệ thống điều tốc, kích từ và tổ chức thử nghiệm hệ thống tổ máy H2.
- Tổ chức thử nghiệm hệ thống tổ máy H2, H3 để đáp ứng quy định tại Quyết định số 25/QĐ-ĐTĐL ngày 26/3/2019 của Cục Điều tiết điện lực.
- Sửa chữa, lọc dầu khử khí máy biến áp T1 TBA 35kV.
- Thay cách điện và cải tạo tiếp địa đường dây 35kV Khe Diên; và cải tạo khoảng trụ vị trí 55-56 đường dây 35kV Khe Diên nối dài.
- Sửa chữa, sơn bảo vệ (phần bên ngoài) tuyến ống dẫn.
- Cải tạo, nâng cấp đường dây cấp điện tự dùng, từ cấp điện áp 0,4 kV lên 35kV dài 3,45km, cấp điện cho phụ tải khu vực đập tràn và cửa nhận nước để nâng cao độ ổn định, tuổi thọ thiết bị.
- Bê tông áo đường vận hành VH3 (đoạn lên tháp điều áp), làm 01 làn bê tông rộng 1,0 mét, chiều dài là 470 mét.

✓ ***NMTĐ Krông H'Năng:***

- SCBD 3000h các tổ máy H1, H2.
- Thay thế cách điện đường dây 110kV Krông H'Năng – EaKar.
- Sửa chữa, sơn bảo vệ (phần bên trong) thép lót hầm, van đĩa nhà van và tuyến đường ống áp lực.
- Xin cấp lại giấy phép khai thác sử dụng nước mặt Krông H'Năng.
- Tiếp tục làm việc với các cấp chính quyền địa phương liên quan 02 tỉnh Phú Yên và Đắk Lắk để giải quyết các tồn tại về đất đai, hồ sơ xin cấp chứng nhận tài sản gắn liền trên đất; và phương án nộp tiền thay cho việc tiếp tục trồng, chăm sóc và quản lý bảo vệ rừng thuộc công trình trồng rừng thay thế của NMTĐ Krông H'Năng.

CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG BA
573 Núi Thành - Đà Nẵng * Tel: (0236)365 35 92 - 221 55 92 * Fax: (0236) 365 35 93
Email: sba2007@songba.vn * website: www.songba.vn

b. Công tác ATVSLĐ, PCCN và PCTT-TKCN:

- Thực hiện nghiêm các quy định về ATVSLĐ và PCCN đảm bảo theo quy định, không có tai nạn lao động, sự cố cháy nổ; Thực hiện tốt công tác PCTT-TKCN.

- Tổ chức bồi huấn và diễn tập định kỳ về ATVSLĐ và PCCN.

3. Công tác đầu tư xây dựng.

Giải quyết thủ tục dừng vĩnh viễn Dự án thủy điện Krông H'Năng 2:

Qua làm việc với các ban ngành chức năng của Tỉnh Phú Yên, Công ty được yêu cầu phải có ý kiến chính thức của Người có thẩm quyền quyết định đầu tư về việc dừng đầu tư dự án để có cơ sở tham mưu UBND tỉnh xem xét việc hoàn trả tiền ký quỹ dự án. Vì vậy, SBA kính trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua chủ trương dừng vĩnh viễn dự án để có cơ sở giải quyết các thủ tục liên quan tiếp theo: **Chi tiết như Tờ trình kèm theo.**

4. Hoạt động dịch vụ tư vấn.

Tiếp tục duy trì, đẩy mạnh phát triển hoạt động dịch vụ tư vấn, tăng cường công tác tự thực hiện thay vì thuê ngoài để góp phần tạo công ăn việc làm, tăng thêm thu nhập cho CBNV, tiết kiệm chi phí và nâng cao uy tín, thương hiệu Công ty. Phấn đấu doanh thu từ hoạt động dịch vụ tư vấn và thu khác năm 2024 là **5,0** tỷ đồng.

Giải pháp thực hiện:

- Chủ động tìm kiếm, tham gia dự thầu các gói thầu liên quan có thế mạnh: Kiểm định đập; lập phương án ứng phó tình huống khẩn cấp đập, hồ chứa, phương án bảo vệ đập cho các NMTĐ; tư vấn thiết kế, giám sát các công trình điện ... (Những tháng đầu năm 2024, Công đã xúc tiến làm việc với Chủ đầu tư ký kết được 02 hợp đồng với tổng giá trị sau thuế là 376 triệu đồng).

- Giải quyết xin cấp lại Giấy phép hoạt động điện lực cho các lĩnh vực dịch vụ tư vấn, hoàn thiện hồ sơ năng lực, mở rộng tham gia dự thầu các gói thầu tư vấn thuộc các lĩnh vực Nông nghiệp phát triển Nông thôn....

- Đầu tư trang thiết bị, nghiên cứu để mở rộng sang lĩnh vực Tư vấn kiểm tra, đánh giá an toàn công trình xây dựng theo quy định của Luật Xây dựng và Nghị định 06/2021/NĐ-CP cho các CTTĐ và các công trình xây dựng khác.

- Tiếp tục tự thực hiện các gói thầu tư vấn cho 02 NMTĐ Khe Diên, Krông H'Năng phù hợp với năng lực Công ty: Lập bản đồ ngập lụt hạ du và các phương án: phòng chống thiên tai, ứng phó tình huống khẩn cấp hạ du đập; Quan trắc chuyển vị đập, đánh giá hiện trạng an toàn đập...

5. Công tác quản trị, tài chính và công tác quan trọng khác

- Tiếp tục duy trì, tăng cường công tác quản trị của Ban lãnh đạo; chủ động kiểm soát, cân đối tốt dòng tiền, đảm bảo ổn định các hoạt động sản xuất kinh doanh và chi trả cổ tức năm 2023 cho cổ đông. Bảo toàn và phát triển tốt nguồn vốn.

CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG BA
573 Núi Thành - Đà Nẵng * Tel: (0236)365 35 92 - 221 55 92 * Fax: (0236) 365 35 93
Email: sba2007@songba.vn * website: www.songba.vn

- Tiếp tục duy trì và cải tiến công tác ISO, 5S để nâng cao hơn nữa hiệu quả trong công tác quản lý, điều hành.

- Đẩy mạnh phong trào sáng kiến, cải tiến, nghiên cứu khoa học.

- Công tác chuyển đổi số: Hoàn thành sắp xếp kho lưu trữ hồ sơ; phân loại, số hóa các hồ sơ, tài liệu quan trọng trong kho lưu trữ; trang bị thêm một số phần mềm chuyên dụng để nâng cao hiệu quả SXKD Công ty theo lộ trình đề ra.

II. Các giải pháp thực hiện:

1. Công tác quản lý vận hành:

- Công tác vận hành Thị trường điện năm 2024: Tiếp tục nghiên cứu các giải pháp, phối hợp làm việc với các cơ quan liên quan, liên tục cập nhật, phân tích tình hình thủy văn để chủ động giải quyết.

- Thường xuyên kiểm tra đánh giá, kiểm soát tình trạng thiết bị; Chuẩn bị đầy đủ các phương án, nhân lực, VTTB dự phòng để SCBD và xử lý kịp thời khi có phát sinh sự cố thiết bị và các hạng mục công trình của 02 NMTĐ.

2. Công tác dịch vụ tư vấn: Làm việc với cơ quan liên quan để xin cấp lại Giấy phép hoạt động điện lực cho các lĩnh vực tư vấn; hoàn thiện hồ sơ năng lực Công ty trong các lĩnh vực tư vấn phù hợp theo quy định, đáp ứng điều kiện tham gia đấu thầu; tiếp tục đào tạo chuyên môn, nâng cao năng lực cho CBNV liên quan.

3. Tiếp tục quảng bá, nâng cao uy tín, thương hiệu SBA. Chú trọng công tác biên tập, viết bài trên website Công ty, kết hợp thực hiện các bài viết trên website EVNCPC và các báo, đài khác.

4. Tổ chức kiểm tra đánh giá định kỳ và đột xuất để duy trì thường xuyên hoạt động 5S. Tiếp tục hiệu chỉnh ban hành các tài liệu Công ty theo hướng đơn giản, dễ áp dụng, nâng cao hiệu quả giải quyết công việc; phù hợp với xu hướng, môi trường số hóa, ứng dụng công nghệ thông tin.

5. Tiếp tục tổ chức các hoạt động ngoại khóa, đào tạo và tự đào tạo, cải thiện điều kiện làm việc, cơ sở vật chất, đời sống tinh thần cho CBNV Công ty.

6. Thường xuyên kiểm tra, kiểm soát việc cập nhật, tuân thủ quy định pháp luật liên quan trong quản lý vận hành các nhà máy và trong công tác đấu thầu, mua sắm vật tư thiết bị, quản lý tài chính, công bố thông tin theo quy định.

Năm 2023, dù gặp còn nhiều khó khăn và thách thức nhưng nhờ sự đoàn kết, đồng lòng, linh hoạt trong công tác chỉ đạo và tổ chức thực hiện của HĐQT, Ban lãnh đạo Công ty và toàn thể CBNV; sự quan tâm sâu sát, tạo điều kiện giúp đỡ từ EVNCPC, các cơ quan ban ngành liên quan, Công ty đã hoàn thành thắng lợi và vượt các chỉ tiêu kế hoạch SXKD, đáp ứng được kỳ vọng của cổ đông.

CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG BA
573 Núi Thành - Đà Nẵng * Tel: (0236)365 35 92 - 221 55 92 * Fax: (0236) 365 35 93
Email: sba2007@songba.vn * website: www.songba.vn

Năm 2024, vẫn sẽ còn nhiều khó khăn do xu hướng thời tiết không thuận lợi, nắng nóng, khô hạn tiếp diễn trong những tháng đầu năm; hoạt động thị trường điện vẫn còn có nhiều thách thức và ràng buộc về công tác vận hành theo nhiều quy định, quy trình khác nhau, nhưng với tinh thần đoàn kết, sáng tạo, toàn thể Ban lãnh đạo và CBNV SBA sẽ nỗ lực phát huy hơn nữa tinh thần trách nhiệm, quyết tâm hoàn thành tốt nhiệm vụ kế hoạch năm 2024 để mang lại hiệu quả tốt nhất cho Cổ đông.

Một lần nữa, thay mặt HĐQT Công ty, tôi kính chúc quý vị Đại biểu, quý Cổ đông mạnh khoẻ và thành công.

Xin chân thành cảm ơn!

CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG BA
573 Núi Thành - Đà Nẵng * Tel: (0236)365 35 92 - 221 55 92 * Fax: (0236) 365 35 93
Email: sba2007@songba.vn * website: www.songba.vn